

Муниципальное общеобразовательное учреждение
Есинская средняя общеобразовательная школа
Ржевского муниципального округа Тверской области
(МОУ Есинская сш)

СОГЛАСОВАНО

Директор МОУ Есинской сш

_____ Н.Е. Бусыгина

«08» июля 2025 год.

Дорожная карта по повышению качества образования в 2025-2026 учебном году

МОУ Есинской сш

Цель программы	Разработка и внедрение в практику Школы модели образовательной и воспитательной экосистемы, обеспечивающей развитие у учащихся, педагогов и родителей компетенций обеспечивающих перевод школы с состояния с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования.
Задачи программы	• Повысить квалификации управленческой команды; • Повысить предметную и методическую компетентность педагогов; • Снизить долю обучающихся с рисками учебной неуспешности; • Модернизировать информационную и материально - техническую среду Школы в условиях цифровизации образовательной среды; • Повысить качество взаимодействия партнёров «семья-школа».
Целевые индикаторы и показатели программы	Доля педагогических работников с первой квалификационной категорией; Доля педагогических работников, для которых разработан и реализуется индивидуальный план развития педагога; Доля педагогов занятых инновационной деятельностью; Количество открытых уроков, проведённых учителями образовательной организации; Доля педагогов, повысивших свою квалификацию за последние три года; Доля педагогов, участвующих в конкурсах педагогического мастерства; Увеличение доли педагогов, включенных в процесс цифровизации образовательной среды; Улучшение качества технического обеспечения; Увеличение доли продуктивных событий с социальными партнёрами; Повышение доли родителей, с активной позицией в отношении развития школы; Повышение удовлетворённости родителями жизнедеятельностью Школы.
Сроки реализации Программы	2025 -2026гг.

Основные мероприятия программы	1. Диагностика; 2. Совершенствование методической службы в школе, системы наставничества; 3. Разработка индивидуальных маршрутов развития педагогов; 4. Повышение квалификации педагогических работников через проведение педсоветов, семинаров, мастер-классов, прохождение КПК; 5. Проведение тренингов, семинаров, бесед с обучающимися, классных часов, родительских собраний; 6. Разработка программы «Профилактика учебной неуспешности»; 7. Разработка индивидуальных образовательных маршрутов сопровождения обучающегося; 8. Включение в инновационную деятельность национального проекта «Образование» по направлению «Успех каждого ребёнка», «Современная школа» (для школ сельской местности); 9. Формирование системы выявления, обобщения, распространения, тиражирования, внедрения лучших практик педагогов и системы подготовки к профессиональным конкурсам; 10. Совершенствование работы школьной ППК по психолого - педагогическому сопровождению обучающихся. 11. Включение оптимального количества родителей в управление школой.
--	--

№ п/п	Критерии оценки ожидаемых результатов	Прогнозы	Качественные и количественные показатели
1.	Участие педагогов в курсах повышения квалификации, в очном и дистанционном форматах, в практико-ориентированных семинарах	Положительная динамика	Увеличение числа педагогов - участников курсов повышения квалификации, в очном и дистанционном форматах, в практико-ориентированных семинарах
2.	Адресная поддержка педагогических работников на основе выявления профессиональных затруднений	Отрицательная динамика затруднений	Снижение выявленного количества профессиональных затруднений
3.	Актуализирована школьная модель методической службы и организована ее деятельность по повышению предметной, методической и воспитательной компетентности педагогических работников	Положительная динамика активности	Повышение активности участия педагогов на методических семинарах, педсоветах, конференциях, конкурсах на различных уровнях
4.	Сформирована система выявления, обобщения, распространения, тиражирования, внедрения лучших практик педагогов и систему	Положительная динамика участия	Повышение активности участия педагогов в профессиональных конкурсах. Увеличение доли педагогических работников, участвующих в конкурсах профессионального

	подготовки к профессиональным конкурсам		мастерства.
5.	Скорректирована программа наставничества для молодых специалистов.	Положительная динамика показателей	Повышение активности участия молодых педагогов в профессиональных конкурсах. Увеличение доли молодых педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства
6.	Проведены профилактические мероприятия профессионального выгорания педагогов.	Отрицательная динамика выгорания	Снижение доли педагогов по профессиональному выгоранию Мониторинг удовлетворенности педагогов в своей работе.
7.	Осуществляется системное психолого-педагогическое сопровождение обучающихся с рисками учебной неуспешности.	Положительная динамика показателей сохранности контингента и оценки успешности обучающихся	Мониторинг удовлетворенности субъектов образовательного процесса (учащиеся).
8.	Обеспечен психологический комфорт обучающихся, успешность в обучении	Положительная динамика показателей сохранности контингента и снижение показателя тревожности	Мониторинг удовлетворенности субъектов образовательного процесса (учащиеся, родители, педагоги)

9.	Обеспечены условия повышения мотивации к обучению, саморазвитию, самостоятельности обучающихся через активное и эффективное участие в олимпиадах, конкурсах, проектах, ученических конференциях различного уровня	Положительная динамика показателей	Мониторинг удовлетворенности субъектов образовательного процесса (учащиеся, родители, педагоги)
10.	Обеспечены условия позитивного взаимодействия партнёров «семья - школа» по направлениям образования, воспитания, развития.	Положительная динамика показателей	Мониторинг удовлетворенности субъектов образовательного процесса (учащиеся, родители, педагоги) Мониторинг взаимодействия школы с социальными партнёрами с целью профилактики родительской неуспешности.

II. Мероприятия программы и направления, обеспечивающие повышение качества образования

Проблема	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели	Ответственные	Участники
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Разработать и реализовать программу «Профилактика учебной	Разработка программы профилактики учебной неуспешности	Июнь, 2025	Повышение учебной успешности	Заместитель директора по УР, руководители МО	Заместитель директора по УР, руководители МО, специалисты
	Сократить долю обучающихся с трудностями в учебной неуспешности	Участие педагогов в курсах повышения квалификации, в очном и дистанционном форматах, в практико - ориентированных семинарах по работе с детьми испытывающими учебную неуспешность и их родителями.	Май - октябрь 2025	Повышение компетентности педагогов	Классные руководители, учителя-предметники	Классные руководители, учителя-предметники
		Выявление детей с рисками учебной неуспешности.	Сентябрь 2025	Фактическое значение	Классные руководители-учителя предметники	Учащиеся, классные руководители

		Разработка индивидуальных образовательных маршрутов сопровождения каждого обучающегося с рисками учебной неуспешности.	Октябрь 2025	Индивидуальные образовательные маршруты. Повышение успеваемости	Классные руководители, педагоги-предметники	Классные руководители, педагоги-предметники
		Наблюдение за неуспевающим обучающимся во время посещения уроков.	Сентябрь 2025 - октябрь 2025	Выявление причин затруднений	Заместитель директора по УР, Инспектор по защите прав детства	Заместитель директора по УР, инспектор по защите прав детства
		Реализация ИОМ	Сентябрь 2025 - май 2026	Повышение успеваемости	Заместитель директора по УР, классные руководители	Заместитель директора по УР Классные руководители Ученики
		Организация психологических тренингов (вебинаров), семинаров, службы психологического консультирования обучающихся	В течение с сентября 2025 по май 2026 года (По согласованию с социальными партнёрами органов профилактики)	Профилактика школьной неуспешности. Положительная Динамика (снижение количества детей с рисками учебной неуспешности)	Инспектор по защите прав детства. Социальные партнёры органов профилактики.	Инспектор по защите прав детства. Социальные партнёры органов профилактики. Ученики.

		Профилактические беседы обучающихся с рисками учебной неуспешности, их родителей с классными руководителями, сотрудниками органов системы профилактики.	В течение с сентября 2025 по май 2026 года	Положительная динамика (снижение количества детей с рисками учебной неуспешности)	Инспектор по защите прав детства. Социальные партнёры органов профилактики.	Инспектор по защите прав детства. Социальные партнёры органов профилактики.
	Увеличить долю обучающихся, в том числе с рисками учебной неуспешности, включенных во внеурочную деятельность и дополнительное образование	Вступление в программы национального проекта «Образование»: Точка роста по направлению «Успех каждого ребёнка»; Точка роста по направлению «Современная школа» (школы сельской местности)	Сентябрь 2025г.- май 2026г и Май 2025г. - май 2026г	Положительная динамика	Руководитель направления «Успех каждого ребёнка» Руководитель направления «Современная Школа» Классные руководители	Руководитель направления «Успех каждого ребёнка» Руководитель направления «Современная Школа» Классные руководители Учащиеся
	Организовать психологическую поддержку, сопровождение обучающихся с рисками учебной неуспешности и разъяснительную	Семинар «Организация процесса обучения с учетом индивидуальных особенностей»	Сентябрь 2025	Повышение учебной мотивации и вовлеченности Положительная динамика в обучении	Заместитель директора по УР	Заместитель директора по УР Педагоги

	работу по рискам учебной неуспешности с их родителей	Индивидуальные беседы с родителями обучающихся с рисками учебной неуспешности	Сентябрь 2025 - май 2026	Повышение учебной мотивации и вовлеченности Повышение успеваемости	Заместитель директора по УР	Заместитель директора по УР, Родители, Педагоги
		Родительское собрание «Пути преодоления школьной неуспешности»	Ноябрь 2025			
	Сократить долю обучающихся с трудностями в учебной неуспешности	Участие педагогов в курсах повышения квалификации, в очном и дистанционном форматах, в практико-ориентированных семинарах по работе с детьми испытывающими учебную неуспешность и их родителями.	Май - октябрь 2025	Повышение компетентности педагогов	Классные руководители, учителя-предметники	Классные руководители, учителя-предметники
Проблема	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели	Ответственные	Участники

-Адаптация к новым условиям и требованиям обучения на различных ступенях образования	Недостаточная адаптированность первоклассников к обучению Проблема преемственности в обучении	Тренинги, игры Создание ситуации успеха в учебе Совместное заседание МО школы и детского сада взаимопосещение занятий	Сентябрь-октябрь2025	Повышение учебной успешности	Заместитель директора по УР, Кл.руководители	педагоги
Проблема успешной итоговой аттестации	Проблема успешной итоговой аттестации учащихся Проблема самоопределения	Организация планомерной подготовки к ГИА - 2026: консультаций, уроков повторения, успешное прохождение курсов по выбору. Мониторинги, диагностика	В течении года	Повышения уровня сдачи ОГЭ и ЕГЭ	Зам. директора по УР Учителя - предметники	учащиеся 9,11 классов

		Профилактические беседы обучающихся с рисками учебной неуспешности, их родителей с классными руководителями, сотрудниками органов системы профилактики.	В течение с сентября 2025 по май 2026 года	Положительная динамика (снижение количества детей с рисками учебной неуспешности)	Инспектор по защите прав детства. Социальные партнёры	Инспектор по защите прав детства. Социальные партнёры
	Увеличить долю обучающихся, в том числе с рисками учебной неуспешности, включенных во внеурочную деятельность и дополнительное образование	Вступление в программы национального проекта «Образование»: Точка роста по направлению «Успех каждого ребёнка»; Точка роста по направлению «Современная школа» (школы сельской местности)	Сентябрь 2025г.- май 2026г и Май 2025г. - май 2026г	Положительная динамика	Руководитель направления «Успех каждого ребёнка» Руководитель направления «Современная Школа» Классные руководители	Руководитель направления «Успех каждого ребёнка» Руководитель направления «Современная Школа» Классные руководители Учащиеся
	Организовать психологическую поддержку, сопровождение обучающихся с рисками учебной неуспешности и разъяснительную	Семинар «Организация процесса обучения с учетом индивидуальных особенностей»	Сентябрь 2025	Повышение учебной мотивации и вовлеченности Положительная динамика в обучении	Заместитель директора по УР	Заместитель директора по УР Педагоги

	Проблема самоопределения	Организация профориентационной подготовки: анкетирование, тестирование	В течении года	Уверенность в выборе будущей профессии, определенности при выборе образовательного заведения после окончания школы.	Зам. директора по УР Кл. руководители	учащиеся 9,11 классов
--	-----------------------------	--	----------------	--	--	--------------------------

Низкий уровень вовлеченности родителей	Увеличить долю родителей, заинтересованных учебным процессом.	Участие педагогов в курсах повышения квалификации, в очном и дистанционном форматах, в практикоориентированных семинарах по работе с семьями (Курсы для классных руководителей)	Май - октябрь 2025	Повышение компетентности педагогов	Классные руководители, учителя - предметники	Классные руководители, учителя - предметники
		Изучение семейной атмосферы, окружающей ученика	Сентябрь 2025	Фактическое значение Социальный паспорт класса, школы	Классные руководители-	Учащиеся, классные руководители, Инспектор по защите прав детства

	Просвещение родителей (законных представителей) по вопросам психологии и педагогики с привлечением специалистов различных направлений: врачей, психолога, учителей-	Цикл родительских собраний «О вас. Для вас»	Сентябрь 2025, Декабрь 2025, март 2026, май 2026	Положительная динамика посещения родительских собраний	Заместитель директора по УР, классные руководители	Заместитель директора по УР, классные руководители.
		Ведение страницы школьного сайта «О Вас. Для Вас»	Сентябрь 2025 - май 2026	Положительная динамика активных родителей	Системный администратор. Социальный педагог.	Классные руководители, педагоги - предметники, родители.
		Ведение информационного стенда «О Вас. Для Вас»	Сентябрь 2025 - май 2026	Положительная динамика активных родителей	Педагог-организатор. Социальный педагог.	Классные руководители, педагоги - предметники, родители.

Организовать коррекционной поддержки родителям в решении проблемных ситуаций	Индивидуальная работа с родителями в решении проблемных ситуаций.	Сентябрь 2025-май 2026	Положительная динамика вовлеченности родителей в образовательный процесс	Заместитель директора по УР, классные руководители, педагоги-предметники Инспектор по защите прав детства. Социальные партнёры органов профилактики.	Заместитель директора по УР, классные руководители, педагоги-предметники инспектор по защите прав детства. социальные партнёры органов профилактики, родители.
	Организация психологических тренингов (вебинаров), семинаров, службы психологического консультирования родителей	В течение с сентября 2025 по май 2026 года (По согласованию с социальными партнёрами органов профилактики)	Профилактика родительской неуспешности. Положительная Динамика (снижение количества детей с рисками учебной неуспешности)	Инспектор по защите прав детства. Социальные партнёры органов профилактики.	Инспектор по защите прав детства. Социальные партнёры органов профилактики. Ученики.

Проведение коллективных общешкольных мероприятий по реализации направлений образовательной и воспитательной работы (где демонстрируются родителям (законным представителям) достижения учащихся, родителей (законных представителей) и педагогов школы):	День открытых дверей в классе», «День открытых дверей в школе», Проведение акции «Единый день сдачи ГИА родителями» Участие в мероприятиях движения ВВ ПОД ЮНАРМИЯ: Проекты Лето Конкурсы	Сентябрь 2025-май 2026	Повышение уровня удовлетворённости родителей жизнедеятельностью в классе, школе по результатам мониторинга.	Заместитель директора по УР, классные руководители, педагоги-предметники руководитель местного отделения ВВ ПОД ЮНАРМИЯ	Заместитель директора по УР, классные руководители, педагоги-предметники руководитель местного отделения ВВ ПОД ЮНАРМИЯ, родители
---	--	-------------------------------	--	--	--

III. Мероприятия по формированию функциональной грамотности обучающихся.

Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели	Ответственные
Организация методической деятельности	Семинар « Разработка планов работы МО по формированию функциональной грамотности обучающихся» « Организация работы по формированию функциональной грамотности на уроках»	Ноябрь, январь 2025	Планы работы ШМО	Заместитель директора по УР, Руководители ШМО
Организация методической деятельности	Разработка рабочих программ по предметам, основанных на компетентностном подходе, интеграции и межпредметных связях, способствующих развитию Функциональной грамотности	Август, сентябрь 2025	Рабочие программы	учителя-предметники
Организация методической деятельности	Использование современных технологий и методов обучения по формированию системы ключевых компетенций. Семинар по изучению методов и опыта международных исследований PISA TIMSS	Февраль 2026	План работы МО	Заместитель директора по УР, Руководители ШМО
Мониторинговые исследования	Разработка параметров индивидуальной образовательной траектории ученика и критериев оценки его личностного роста	Ноябрь 2025	Портфолио ученика	Педагог-организатор, Кл. рук-ли

Мониторинговые исследования	Составление комплексной разноуровневой работы по диагностике функциональной грамотности обучающихся	Декабрь 2025		Заместитель директора по УР, Руководители ШМО
Мониторинговые исследования	Стартовая диагностика функциональной грамотности обучающихся. Анализ результатов	Декабрь 2025	Комплексная работа	Заместитель директора по УР, Руководители ШМО
Мониторинговые исследования	« Оценка функциональной грамотности» Использование онлайн - платформ.	Апрель 2026 г	Комплексная работа, онлайн - тестирование	Заместитель директора по УР, Руководители ШМО Учителя - предметники
Организационная деятельность	Неделя читательской грамотности Неделя математической грамотности Неделя естественно-научной грамотности	Ноябрь- декабрь 2025г		Заместитель директора по УР, Руководители ШМО

Организационная деятельность	Развитие проектной деятельности учащихся.	В течение года	Проекты обучающихся	Учителя - тьюторы
Организационная деятельность	Увеличение охвата обучающихся дополнительным образованием Вступление в национальный проект Точка роста по направлению «Современная школа»	В течение года	Занятия на курсах по выбору на базе лаборатории «Точки роста»	Штернфельд С.Е Беспалова О.В.
Диссеминация педагогического опыта	Обмен опытом по формированию функциональной грамотности обучающихся на уроках технологии и физики с возможностями лабораторного оборудования Точек роста	Апрель 2026	Взаимопосещение уроков	Заместитель директора по УР, Руководители ШМО

